

# Curriculum vitae

Naam	dr. L.I.A. de Caluwé	
Geboortejaar	1950	
Nationaliteit	Nederlandse	
In dienst sedert	1988	
Functie	Senior-partner O3 (Onderzoek, Ontwikkeling en Ondersteuning)	
Opleiding	Gymnasium	1962-1968
	Psychologie Rijksuniversiteit Utrecht	1968-1975
	Promotie Katholieke Universiteit Brabant	1997
	Hoogleraar Vrije Universiteit Amsterdam	2000
Ervaring	Katholiek Pedagogisch Centrum	1976-1982
	<ul style="list-style-type: none"><li>- adviseur voor scholen</li><li>- opleidingen en trainingen voor schoolleiders, interne begeleiders en externe begeleiders, op het gebied van onderwijskundige onderwerpen, schoolorganisatie en management, innovatie en implementatie, schoolontwikkeling en adviesvaardigheden</li><li>- projectmanager van enkele landelijke innovatieprojecten</li><li>- lid managementteam</li><li>- langdurige adviesrelatie met experimentele scholen</li><li>- management ontwikkeling en teamvorming</li></ul>	
	Adviesraad voor de Eerste fase van het Voortgezet Onderwijs (ARVO-I) (niet ambtelijke groep van onafhankelijke deskundigen die de minister van onderwijs adviseert met betrekking tot beleid op het gebied van het Voortgezet Onderwijs)	1982-1987
	Full-time lid adviesraad. Meegewerkt aan 15 adviezen over landelijke beleidsthema's, o.a.:	
	<ul style="list-style-type: none"><li>- lerarenopleiding</li><li>- scholengemeenschapsvorming</li><li>- landelijke innovatieplanning</li><li>- intercultureel onderwijs</li><li>- beroepsonderwijs</li><li>- kwaliteitsbeheersing en -bewaking</li><li>- management en organisatie</li><li>- functies van eindtermen</li></ul>	

Diverse free-lance opdrachten, waaronder 1987-1988

- analyse en voorbereiding revisie SIOO-leergang: beleidsprocessen in universitaire instellingen
- opzet Nederlandse School voor Onderwijsmanagement
- conflict interventies

Internationale ervaring: 1982-heden

- opleidingen, trainingen en supervisie van schoolleiders en schoolbegeleiders in België
- participant in het International School Improvement Project (ISIP), onder auspiciën van de OECD
- als internationaal expert diverse workshops voor de Council of Europe
- secretaris van de European Forum for Educational Administration
- Fulbright beurs: 10 weken studieprogramma in de USA, inclusief diverse gastcolleges
- adviesproject voor een Engelse profitorganisatie
- diverse opdrachten in de Russische Federatie in opdracht van de Nederlandse regering en de Russische regering

Twynstra Gudde: 1988-heden

#### *Opleidingen*

- projectmanagement cursussen
- cursussen adviesvaardigheden
- verbetermanagement cursussen

#### *Bedrijfsleven*

- implementatie projectmatig werken
- diverse projectbegeleidingsopdrachten
- managementontwikkeling (ontwerp en implementatie)
- management conferenties
- opstellen en begeleiding ondernemingsplannen
- conflicthantering
- ontwerp en uitvoering veranderingstrajecten
- strategie-opdrachten
- reorganisaties
- management development en executive development
- verbeteren functioneren managementteams
- ontwerp besturingsmodellen
- omvangrijke cultuurveranderingstrajecten

#### *Spelsimulaties*

- ontwerp op maat van diverse spelsimulaties
- uitvoering en toepassing van spelsimulaties in grote veranderingstrajecten, van grote tot zeer grote organisaties
- ontwerp systeem-dynamische diagrammen om complexe besturings- of beleidsproblemen inzichtelijk te maken

#### *Openbaar Bestuur*

- saneren Rijksdienst
- doorlichtingen gemeenten
- reorganisatie gemeenten
- invoeren zelfbeheer Ministerie
- begeleiden resultaat verantwoordelijk werken Ministerie
- managementontwikkeling Rijksinstellingen en gemeenten

#### *Gezondheidszorg*

- coaching van topmanagers in de gezondheidszorg

#### *Semi-overheid*

- cultuurverandering
- externe oriëntatie en klantgerichtheid
- verbeteren interne communicatie
- managementtraining en development
- begeleiding managementteams

#### *Onderwijs algemeen*

- diagnose onderwijsmanagement in de Russische Federatie
- management developmentplan voor de Russische Federatie
- projectmanager NaBoNT-project
- cursusleider Leergang Onderwijsmanagement
- cursussen fusie management
- fusie-ontwerp en fusiebegeleiding
- ontwerp initiële opleiding voor schoolleider
- managementontwikkeling voor onderwijsbegeleidingsdiensten
- strategie en structuur lerarenopleidingen

#### *Hoger onderwijs*

- herpositionering onderdeel Universiteit
- managementontwikkeling Universiteiten

- begeleiding implementatieprocessen Universiteiten
- conflicthantering Universiteiten
- docent PAO-opleiding faculteitsdecanen
- doorlichtingen Hogescholen
- strategie en topstructuur Hogescholen
- participatieve strategie-ontwikkeling
- privatisering onderdeel van Hogescholen
- fusiebegeleiding
- conflicthantering
- management development
- cultuurverandering Hogeschool

Publicaties

- meer dan 80 artikelen over organisatiekundige en veranderkundige onderwerpen (waaronder fusiestrategieën, management, de relatie onderwijs en organisatie, kwaliteit van het onderwijs, begeleidingsstrategieën) over beleidsonderwerpen
- diverse artikelen over managementontwikkelingen, veranderingsprocessen, gaming, organisatieverandering, adviestrajecten en adviseurs
- diverse Engelstalige artikelen
- Drie boeken over schoolanalyse, schoolorganisatie en schoolverandering
- Engelstalig boek over school(organisatie-)modellen en schoolverandering. Dit boek is tevens in het Russisch vertaald

*Recente publicaties*

boeken:

- *Gaming: organisatieverandering met spelsimulaties (1996)*. Dit boek is vertaald in het Engels. (Co-auteurs: Jacques Geurts en Annemieke Stoppelenburg)
- *Leren Veranderen; een handboek voor de veranderkundige (1999)*. (Co-auteur: Hans Vermaak). Dit boek is in 2003 in de USA uitgebracht
- *Organisatie-advies: Wat is dat? (2001)* (met A. Witteveen)
- *Organisatie-advieswerk (2002)* (co-auteurs A. Twijnstra en D. Keuning)
- *Essenties van Organiseren, managen en veranderen: (2002)* (co-auteurs: R. Kor, G. Wijnen en M. Weggeman) .

proefschrift: *Veranderen moet je leren. Over de opzet en effecten van cultuurinterventie met behulp van spelsimulaties.*

Promotiedatum: 10 september 1997. Katholieke

Universiteit, Brabant. De handelseditie van dit boek heeft de Publieksprijs gekregen als 'Boek-van-het-jaar'-1998 van de OOA, ROA, ZOA.

Oratie: Organisatie-adviseurs veranderen. Vrije Universiteit Amsterdam

*Recente artikelen:*

- Pocket veto: het is er wel, maar je ziet het niet (Nijenrode Management Review; 1998)
- Denken over veranderen in vijf kleuren (M&O; 1998)
- Organisatieverandering met spelsimulaties (M&O; 1997)
- Wat doen adviseurs eigenlijk? (M&O; 1996)
- Denken over veranderen van mensen en organisaties (M&O; 2001). Dit artikel is "beste vakartikel van 2002".

Professionele functies  
en lidmaatschappen

Lid van de Orde van Organisatie Adviseurs (OOA)  
Adviseur van diverse onderwijsinstellingen  
Redacteur Handboek Hoger Onderwijs  
Lid Raad van Toezicht Psychotherapeutisch Centrum  
Redactielid Management & Organisatie (M&O)  
Redactielid boekenserie: 'Professioneel adviseren' (Samson)  
Bestuurslid Academy of Management

Docentschappen

- Docent bij drie leergangen van TIAS
- Kerndocent Sturing van Verandering (SVO) bij SIOO
- Kerndocent Gaming als interventie-instrument (SIOO)
- Kerndocent Interim Management en organisatieverandering (SIOO)
- Docent Leergang Opleidingskunde
- Docent Nederlandse School voor Onderwijsmanagement
- Docent Advieskunde en Veranderkunde diverse interne (ook internationale) opleidingen bij de Twynstra Group
- Bestuurslid Academy of Management

129624